

Investissements d'Avenir

Démonstrateurs et territoires d'innovation de grande ambition

Appel à projets

Réseaux énergétiques optimisés

L'appel à projets est ouvert le 9 février 2018 et se clôture le 17 juin 2019.

Les projets peuvent être soumis pendant toute la période d'ouverture de l'appel à projets (ci-après « AAP »). Ils seront instruits à l'issue de trois clôtures selon le calendrier ci-dessous et dans la limite des fonds disponibles.

Clôture intermédiaire	Clôture intermédiaire	Clôture finale
15 mai 2018	21 septembre 2018	17 juin 2019

Table des matières

A.	Présentation de l’AAP	4
B.	Criteres d’éligibilité	7
C.	Organisation et financement des projets	8
D.	Critères d’évaluation	11
E.	Composition des dossiers.....	14
F.	Processus de sélection.....	14
G.	Confidentialité	14
H.	Soumission des projets	15

Liste des annexes

Documents de cadrage :

Annexe 1 : Cadrage stratégique - *Fonctionnalités et typologies de réseaux électriques issues de l'étude « Segmentation du marché des Réseaux Electriques Intelligents » de juillet 2017*

Annexe 2 : Cartographie des appels à projets de l'Action Démonstrateurs et territoires d'innovation de grande ambition

Dossier de candidature :

Annexe 3.a : Descriptif détaillé du projet

Annexe 3.b : Descriptif du partenaire (document spécifique à chaque partenaire)

Annexe 3.c : Déclarations administratives

Annexe 4 : Base de données des coûts du projet

Annexe 5 : Synthèse d'éco-conditionnalité

Annexe 6 : Eléments financiers

Annexe 7 : Conditions Générales des Investissements d'Avenir

Pour information, une FAQ regroupant les principales questions relatives au dépôt d'un dossier est disponible à l'adresse suivante : www.ademe.fr/IA_faq

A. PRESENTATION DE L'AAP

A.1. Contexte général

Dans une période où les activités liées à la transition écologique et énergétique montrent chaque jour une rentabilité économique croissante sur des marchés de plus en plus nombreux, l'Action « Démonstrateurs et territoires d'innovation de grande ambition » du troisième Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) poursuit l'objectif d'augmenter le potentiel de croissance de l'économie française en soutenant les entreprises qui souhaitent développer de telles activités. Afin d'atteindre cet objectif, cette action qui s'inscrit dans la continuité de l'action « Démonstrateurs de la transition écologique et énergétique » se propose d'apporter, en réponse à des appels à projets thématiques, un soutien financier à des projets de recherche et développement d'excellence au travers desquels ces entreprises investissent, en coopération avec d'autres entreprises et éventuellement des organismes de recherche, dans le développement et la démonstration de produits, services ou modèles économiques innovants et créateurs de valeur pour l'économie nationale.

La cartographie des appels à projets de l'Action Démonstrateurs et territoires d'innovation de grande ambition est présentée pour information en annexe du présent document.

Cet AAP vise à financer des innovations, des démonstrateurs et des expérimentations pré-industrielles. Tous les projets déposés devront avoir pour objectif premier de **répondre à la demande stricte d'un marché**. Le degré d'innovation des solutions développées devra donc être fixé par le besoin du client. D'autre part, le coût global (investissement et exploitation) de la solution innovante sera calibré par la capacité financière des clients ou consommateurs finaux. Les marchés visés devront donc être **rentables à terme**. Ils devront être **bien identifiés, caractérisés et quantifiés**.

A.2. Objet de l'AAP

Le présent AAP s'intéresse à des solutions d'optimisation des **réseaux énergétiques (électrique, chaleur, froid, gaz)**. A ce titre, il vise à promouvoir le développement de **solutions innovantes de gestion et de régulation de ces réseaux, de leurs composants, des données qui en sont issues, ainsi que des éventuelles interactions et interfaces** entre eux ou avec les sources de production en amont et les usages en aval par tous types de consommateurs. Pour ce faire, le présent AAP cible notamment l'intégration de technologies de l'information et de la communication aux réseaux énergétiques ainsi que le déploiement de solutions de stockage comme levier d'intégration et de valorisation de la production renouvelable.

Ces solutions peuvent être de différentes natures et notamment **technologiques, économiques, organisationnelles ou juridiques**.

Ces solutions innovantes devront permettre de :

- faciliter l'insertion de la production distribuée, à partir de ressources renouvelables ;
- limiter le recours à des moyens de production fortement émetteurs en CO₂, tout en garantissant l'équilibre offre – demande en cas d'indisponibilité des ressources variables, et en limitant la congestion et les investissements dans de nouvelles infrastructures ;

- anticiper l'évolution de l'environnement des réseaux (automatisation des réseaux de distribution, déploiement des compteurs communicants, introduction des nouvelles technologies de l'information et de la communication, émergence des bâtiments et territoires à énergie positive, nouvelles formes de mobilité, etc.).

La participation de **partenaires territoriaux**, en charge de la planification énergétique et/ou de l'aménagement du territoire est particulièrement attendue (ex : syndicat d'énergie, collectivité territoriale, autorités organisatrices, bailleurs).

Le présent AAP attend particulièrement des projets visant des **marchés à l'export et dans les territoires insulaires**. En ce sens, sous réserve de création de valeur significative sur le territoire national, **les démonstrateurs pourront être localisés dans des pays tiers**.

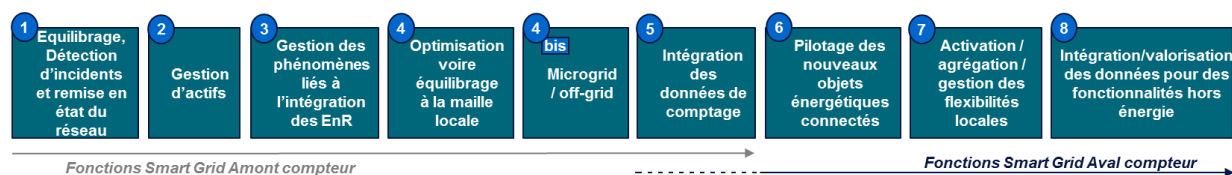
→ La réponse à ces attentes sera évaluée au moment de l'instruction (cf. §D).

A.3. Priorités thématiques

Afin de répondre à ces objectifs, les projets attendus pourront traiter des axes listés ci-après.

Axe 1 – Le réseau électrique

L'objectif des projets sera de développer et de déployer des solutions technologiques, économiques et organisationnelles autour des huit fonctionnalités des réseaux électriques intelligents ci-dessous.



Les solutions développées devront viser une ou plusieurs des catégories de système électrique parmi les cinq explicitées ci-dessous.



Les fonctionnalités et catégories de systèmes électriques sont détaillées en annexe. Les projets centrés sur le réseau électrique devront nécessairement **positionner les offres visées sur la grille fonctionnalités/catégories de système électrique**. Pour des raisons économiques, le stockage réversible d'électricité centralisé ou distribué en amont du compteur sera privilégié. Néanmoins, le stockage diffus n'est pas exclu et le choix du type de stockage (centralisé, distribué, diffus) devra être justifié en fonction du contexte réseau et des objectifs du projet. Au besoin, de nouvelles solutions de stockage au service de l'équilibre ou de la gestion des réseaux pourront être développées dans le cadre de cet AAP.

Axe 2 – Le réseau de gaz

L'enjeu principal identifié est d'améliorer la gestion et l'équilibrage des infrastructures gazières (stockages, réseaux de transport et de distribution) pour faciliter :

- l'injection significative de gaz renouvelables ou de récupération ;
- la prise en compte des solutions de maîtrise de la demande en gaz et/ou de flexibilité chez les clients (notamment en s'appuyant sur l'utilisation des données issues des compteurs communicants gaz).

D'autres enjeux pourront être identifiés par les porteurs de projets répondant à cet AAP.

Axe 3 – Les réseaux de chaleur et de froid

Les enjeux sur les réseaux de chaleur et de froid dans le cadre de cet AAP sont notamment les suivants :

- Création d'outils de conception avancée et de gestion optimisée de réseaux de chaleur et de froid alimentés majoritairement par des énergies renouvelables (incluant la valorisation des EnR variables) et de récupération : modélisation et simulation dynamique, optimisation de la conception (implantation optimale des unités de production et de stockage, architecture optimale des réseaux), gestion avancée combinée de la production, du transport et de la demande énergétique ;
- Optimisation de l'efficacité énergétique des réseaux de chaleur et de froid existants :
 - Mise en œuvre d'une nouvelle stratégie de pilotage pour l'abaissement des températures et/ou l'optimisation des rendements de production et de distribution (y compris en agissant sur le pilotage combiné primaire et secondaire en sous station) ;
 - Intégration de capacités de stockages sensible de grand volume (hydro-accumulation), latent, stockage de glace. Les systèmes de stockages couplés à des réseaux de chaleur et de froid seront innovants dans leur conception et viseront à effacer des consommations d'appoint fossile et/ou optimiser les productions d'énergies renouvelables et de récupération ;
 - Autres couplage solutions innovantes de rénovation, notamment hardware et software.
- Conception de sous station "bidirectionnelle" permettant à la fois de puiser sur le réseau et d'injecter des surplus.

Axe 4 – Interaction entre réseaux

L'enjeu est de permettre la gestion et le pilotage dynamique de systèmes énergétiques fiables, robustes, fonctionnels, multi-vecteurs (électricité, chaleur, gaz naturel, biogaz, gaz de synthèse, hydrogène) à différentes échelles et pour différents usages, notamment le transport. Sont ici considérés aussi bien des systèmes énergétiques à l'échelle d'un site de consommation, d'un îlot, d'une zone d'activité, d'une collectivité, d'une région ou au plan national. Les projets viseront la conception d'interactions innovantes entre vecteurs (et par exemple power-to-heat, power-to-gas, cogénération selon différents combustibles gaz, services d'agrégation de données multi-vecteurs) offrant de nouveaux degrés de liberté pour la planification et l'exploitation des systèmes énergétiques.

A.4. Eranet Smart Energy Systems

Les projets comprenant des partenaires français et européens pourront être déposés préalablement à l'appel à projets européen **ERANet Smart Energy Systems qui devrait être ouvert en juin 2018** (www.eranet-smartgridsplus.eu/regsys/).

B. CRITERES D'ELIGIBILITE

Pour être éligible, le projet déposé à cet AAP doit satisfaire simultanément aux critères suivants.

B.1. Composition du dossier et respect des délais

Le dossier devra être soumis dans les délais. Il devra être complet, au format demandé (cf. §E).

B.2. Respect de l'objet de l'AAP

Les projets ne respectant pas l'objet de l'AAP ne seront pas instruits.

Dans le cas des projets centrés sur le réseau électrique, les solutions développées dans le cadre du projet devront s'inscrire à la fois dans une (ou plusieurs) des fonctionnalités et dans une (ou plusieurs) des catégories de systèmes électriques (cf. annexe 1).

B.3. Coût du projet

Le coût total du projet devra être de **2 millions d'euros minimum**.¹

B.4. Forme de l'aide demandée

Les interventions financières du PIA poursuivent un objectif systématique de retours financiers pour l'Etat, via un intéressement de celui-ci au succès du projet. **Tout projet faisant une demande de financement uniquement sous forme de subventions ne sera pas considéré comme éligible et donc pas instruit** (au moins un des partenaires du projet doit être aidé selon l'option 1 ou l'option 2 du § C.3). La demande d'aide pour le projet présenté à cet AAP devra respecter sur l'ensemble des partenaires une répartition entre subventions et avances remboursables de l'ordre, respectivement, d'un tiers et de deux tiers de l'aide demandée.

B.5. Partenaires

Les entreprises partenaires du projet doivent être éligibles à des aides d'Etat, et ne pas faire l'objet d'une procédure collective en cours.

Le coordinateur du projet, ou le porteur dans le cas d'un projet mono-partenaire, doit être une entreprise. Dans le cadre d'un consortium, **celui-ci n'excède pas cinq partenaires formulant une demande d'aide à cet AAP**.

¹ Toute demande de dérogation à ce seuil devra être justifiée par le porteur du projet et sera soumise pour validation au Comité de pilotage de l'action, préalablement à toute décision d'instruction du dossier.

C. ORGANISATION ET FINANCEMENT DES PROJETS

C.1. Organisation du consortium

Des consortiums impliquant plusieurs **entreprises, laboratoires, collectivités complémentaires** sont particulièrement attendus. Pour les projets à l'export, les **gestionnaires de réseaux apparaissent comme des partenaires clefs pouvant mettre leur expertise** dans une logique globale de transition énergétique.

Pour les projets ayant une dimension territoriale forte en France, l'implication au sein du consortium d'une collectivité, régie, Entreprises Locales de Distribution (ELD) et/ou d'un gestionnaire de réseau est fortement conseillée.

Un accord de consortium portant sur tous les aspects liés à la réalisation du projet et notamment les règles applicables en matière de propriété intellectuelle, devra être préparé le plus tôt possible. **La présentation d'un accord de consortium signé est indispensable au premier versement de l'aide.**

Est appelé partenaire du projet toute entité signataire de l'accord de consortium. **Il est rappelé qu'un partenaire du projet n'est pas forcément bénéficiaire direct d'aide** : soit parce qu'il est financé en tant que sous-traitant, soit parce que ses dépenses ne sont pas éligibles ou retenues, soit parce qu'il n'a pas demandé de financement. Dans ces cas, il s'agit d'un partenaire non bénéficiaire (cf. §E pour les impacts de cette typologie sur le dossier de candidature).

Chaque bénéficiaire d'une aide sera signataire d'une convention bilatérale avec l'ADEME. Les partenaires non-bénéficiaires n'auront pas de convention, mais en tant que membres du consortium, ils pourront être associés aux actions de communication du projet.

C.2. Coûts éligibles et retenus

Les critères d'éligibilité des coûts des projets sont précisés dans le régime d'aides de l'ADEME exempté de notification n° SA.40266 relatif aux aides à la Recherche, au Développement et à l'Innovation (RDI) et à la protection de l'environnement (LDE) ainsi que dans la FAQ disponible sur le site ADEME de l'AAP.

Les dépenses ne peuvent être prises en compte qu'à compter de la date de dépôt du dossier auprès de l'ADEME, étant entendu que les dépenses engagées avant la notification des conventions d'aide par l'ADEME le sont au risque des bénéficiaires.

L'ensemble des coûts relatifs au projet doit être détaillé dans le dossier de demande d'aide. L'instruction du projet permet notamment de déterminer les coûts éligibles et retenus pour le financement par le PIA.

Les frais connexes sont les dépenses qui concourent à la réalisation du projet sans toutefois pouvoir être directement attribués à celui-ci et s'appliquent uniquement sur les dépenses de RDI. **Le montant forfaitaire de ces dépenses est égal :**

- **pour les EPA et EPST, à 4% des dépenses d'équipement (amortissements) + 8% des autres dépenses éligibles et retenues (soit hors équipement) ;**
- **pour les autres organismes (sociétés commerciales, EPICs, GIE, centres techniques, associations etc...), à 20% des salaires de personnel éligibles et retenus chargés non environnés.**

C.3. Taux d'aide pour les bénéficiaires soumis au secteur concurrentiel

Les taux d'aide appliqués sont ceux figurant dans le régime d'aides de l'ADEME exempté de notification n° SA.40266 relatif aux aides à la Recherche, au Développement et à l'Innovation (RDI) et à la protection de l'environnement (LDE).

Dans le cadre de cet AAP, deux modes de financement sont proposés aux entreprises :

- **Avances remboursables (AR) ;**
- **Aides partiellement remboursables : 25% de subventions et 75% d'avances remboursables.**

En fonction des retombées économiques prévues pour son projet, l'entreprise indiquera dans sa demande d'aide un des deux modes de financement présentés ci-dessus.

A titre exceptionnel, la possibilité pour certaines des entreprises partenaires du projet d'obtenir exclusivement des subventions résultera de l'instruction et sera fonction des critères suivants : (i) montant des coûts éligibles et (ii) retombées économiques qui pourraient être faibles malgré l'intérêt des travaux proposés.

Il pourra alors être proposé un financement exclusivement sous la **forme de subvention à un taux réduit de 25 points** par rapport aux taux maximums présentés dans les tableaux suivants.

Aucune aide de moins de 200 000 € ne sera attribuée à un partenaire de type Grande Entreprise.

Dans le cadre de cet AAP, les taux d'aide maximum suivants seront appliqués :

- **Grandes entreprises**

	Dépenses en RDI		Dépenses en LDE
	Projet avec collaboration effective ²	Projet sans collaboration effective	
Option 1 : Avances remboursables	50%	35%	45%
Option 2 : Aides partiellement remboursables (25% de subventions et 75% d'avances remboursables)	40%	25%	35%

- **Moyennes entreprises**

Dépenses en RDI

² Une des conditions suivantes est remplie :

- Le projet repose sur une collaboration effective (pas de sous-traitance) entre des entreprises parmi lesquelles figure au moins une PME et aucune entreprise ne supporte seule plus de 70 % des coûts admissibles du projet ;
- Le projet repose sur une collaboration effective entre une entreprise et un ou plusieurs organismes de recherche et ces derniers supportent au moins 10% des coûts admissibles du projet et ont le droit de publier les résultats de leurs propres recherches.

	Projet avec collaboration effective	Projet sans collaboration effective	Dépenses en LDE
Option 1 : Avances remboursables	60%	45%	55%
Option 2 : Aides partiellement remboursables (25% de subventions et 75% d'avances remboursables)	50%	35%	45%

- **Petites entreprises**

	Dépenses en RDI		Dépenses en LDE
	Projet avec collaboration effective	Projet sans collaboration effective	
Option 1 : Avances remboursables	70%	55%	65%
Option 2 : Aides partiellement remboursables (25% de subventions et 75% d'avances remboursables)	60%	45%	55%

A titre d'exemple, une moyenne entreprise portant la construction d'un pilote dont le montant des coûts éligibles et retenus est égal à 2 M€, accompagné en RDI avec coopération effective pourra recevoir :

- Soit 1,2 M€ intégralement en avances remboursables (taux d'aide de 60%) ;
- Soit 1 M€ (taux d'aide de 50%) dont 750 k€ d'avances remboursables et 250 k€ de subvention.

Le remboursement des avances remboursables sera effectué sauf cas exceptionnel en quatre échéances annuelles. **Le calcul du remboursement se fera dans le cas général sur la base suivante :**

- **Si l'instruction du projet ne permet pas de déterminer une réalisation commerciale** sur la base de critères objectifs, transparents et vérifiables (par ex. nombre d'unités produites, chiffre d'affaires, etc.), **le remboursement sera intégralement fondé sur l'avancement du projet.** Ce remboursement se fera au taux de base³ fixé par la Commission européenne en vigueur à la date d'avis favorable du Comité de pilotage, majoré de **100 points de base.**
- **Si l'instruction permet de déterminer une réalisation commerciale, le remboursement se fera en fonction de l'atteinte d'éléments déclencheurs.**

Contractuellement, les conditions de remboursement seront :

³ Communication de la Commission relative à la révision de la méthode de calcul des taux de référence et d'actualisation (2008/C 14/02 ; JO UE du 19/01/2008).

- **pour une moitié des avances, en fonction de l'avancement du projet ou de l'atteinte d'un début de commercialisation.** Ce remboursement se fera au taux de base fixé par la Commission européenne, majoré de **100 points de base**.
- **pour l'autre moitié des avances sur la base d'un seuil de réalisation commerciale (chiffre d'affaire ou production de produits ou services).** Ce remboursement se fera au taux de base fixé par la Commission européenne, majoré de **500 points de base**.

Des critères permettant de définir l'atteinte du seuil de réalisation commerciale du projet seront définis au cas par cas et précisés dans les conventions de financement. Les modalités de remboursement sont précisées dans les *Conditions générales et particulières des Investissements d'Avenir* prévues entre l'ADEME et les bénéficiaires des aides, dont un modèle standard est joint en annexe.

C.4. Taux d'aide pour les autres bénéficiaires

Pour les établissements de recherche, quel que soit leur statut, et remplissant une mission d'intérêt général en consacrant une part prépondérante de leur activité à la R&D⁴, les aides sont accordées principalement sous forme de subvention dans la limite de 100% des coûts marginaux⁵. Tout organisme de ce type peut néanmoins, s'il en fait la demande, être pris en charge à 40% des coûts complets. Le responsable légal de l'organisme devra préalablement attester sur l'honneur qu'il possède une comptabilité analytique lui permettant de justifier des coûts présentés dans l'assiette de dépenses. La prise en charge des coûts complets pour cet organisme sera définitive pour l'ensemble des appels à projets des dispositifs de soutien public. En fonction du caractère concurrentiel et du potentiel commercial avéré des activités réalisées dans le cadre du projet, les établissements de recherche pourront se voir appliquer à l'issue de l'instruction les taux et les modalités d'aide du § C.3. ci-dessus.

Pour les collectivités locales et assimilées, les établissements publics et assimilés et les organismes de recherche et assimilés, **l'aide se fera principalement sous forme de subventions**. Les collectivités locales seront financées généralement avec application d'un taux d'aide de 50% des coûts complets du projet.

D. CRITERES D'EVALUATION

Les dossiers retenus pour instruction seront évalués selon les critères ci-dessous.

D.1. Contenu innovant

- Adéquation entre les **développements innovants** proposés et les **attentes d'un marché identifié** et **accessible** à court terme ;

⁴ Les aides accordées aux établissements de recherche s'inscrivent dans le cadre du régime cadre exempté de notification N° SA.40266 relatif aux aides à la RDI et à la protection de l'environnement et financent des activités non économiques.

⁵ On entend par « coût marginal », d'une part, les dépenses réelles additionnelles, spécifiques à la mise en œuvre du projet, d'autre part, les charges d'amortissement des équipements dédiés à ce projet. Les frais généraux ou indirects ne sont pas inclus dans ces dépenses réelles et sont calculés forfaitairement.

- Démonstration de la **rentabilité, à terme, de l'innovation** réalisée pour le projet ;
- Degré d'innovation des solutions technologiques ou non-technologiques (offre, organisation, modèle d'affaires) proposées en comparaison à un **état de l'art international** (l'analyse du degré d'innovation devra être réalisée au regard du contexte national du marché visé et de l'échelle de démonstration) ;
- **Pertinence de la taille du projet** et du dimensionnement des étapes conduisant à une mise sur le marché (notamment, échelle du démonstrateur ou de l'équipement) ;
- Caractère généralisable de la solution innovante développée dans le cadre du projet soumis et présence d'un marché rendant possible sa diffusion dans des contextes énergétiques et géographiques similaires.

D.2. Impact commercial et financier du projet

- Pertinence des **objectifs commerciaux** : les produits et services envisagés, les segments de marchés visés, notamment à l'export, l'analyse du positionnement des différents acteurs sur ces marchés et l'intérêt manifesté par les utilisateurs potentiels et leur implication aux stades de la conception ou du développement de ces nouveaux produits ou services ;
- Qualité du **modèle économique, du plan d'affaires et du plan de financement**, démontrant notamment un retour sur investissement satisfaisant pour les partenaires et l'Etat, via la capacité à rembourser les avances remboursables ;
- Capacité de **valorisation des travaux** du projet notamment en termes de propriété intellectuelle (notamment brevets et licences).

D.3. Eco-conditionnalité du projet et responsabilité environnementale de l'entreprise

- Le programme « Démonstrateurs et territoires d'innovation de grande ambition » sélectionne des projets démontrant une réelle prise en compte de la transition écologique et solidaire et du développement durable. Les effets positifs attendus et démontrés du projet, du point de vue écologique et énergétique, sont utilisés pour sélectionner les meilleurs projets parmi ceux présentés, ou pour moduler le niveau d'intervention publique accordé au projet. A cet effet, chaque projet doit systématiquement expliciter sa contribution au développement durable, en présentant les effets quantifiés, autant que faire se peut, directs et indirects, positifs et négatifs, estimés pour les axes ci-dessous :
 - Utilisation, avec ou sans production, d'énergies renouvelables ;
 - efficacité énergétique ;
 - climat via la réduction des GES ;
 - pollution de l'air ;
 - qualité de l'eau ;
 - consommation des ressources ;
 - réduction des déchets ;
 - impact sur la biodiversité ;
 - impact sociétal.

Les estimations des effets des projets s'appuient notamment sur des analyses du cycle de vie menées au niveau des produits, procédés ou équipements.

D.4. Impact économique et social du projet et contribution au renforcement de la filière ou du secteur

- Perspectives de création, de développement ou de maintien **d'activité pendant et à l'issue du projet** pour les principaux bénéficiaires : implantation(s) et chiffre d'affaires concerné à horizon 5 ans ;
- Perspectives de **création ou de maintien de l'emploi** : emplois directs et indirects à horizon 5 ans (localisation et ETP) ;
- Pertinence du projet par rapport aux enjeux **sociaux et sociétaux** (acceptabilité de sites ou de produits, impacts sanitaires, sécurité, qualité de vie, insertion...) ;
- Pertinence du projet par rapport aux **enjeux industriels** (impact sur la filière, influence sur la création d'acteurs plus importants ou plus compétitifs...) ;
- Intérêt des bénéfices attendus du projet, directs et induits, pour l'écosystème, au-delà des bénéfices pour les porteurs de projet ;
- Le cas échéant, inscription du projet dans une logique territoriale.

D.5. Qualité de l'organisation du projet

- **Pertinence et complémentarité** du partenariat (adéquation du nombre de partenaires aux enjeux du projet, synergie et valeur ajoutée de tous les partenaires) ;
- **Gouvernance**, gestion et maîtrise des risques inhérents au projet, par exemple, avancement du projet d'accord de consortium... Pour les projets mettant en œuvre un démonstrateur dans un pays tiers, la qualité du montage du projet (interactions entre porteur de projet et donneur d'ordres, organisation contractuelle, présence locale, etc.) doit être particulièrement démontrée ;
- **Adéquation du programme de travail et du budget avec les objectifs du projet** (définition des jalons, des résultats intermédiaires et des livrables) ;
- **Solidité du plan de financement** du projet et robustesse financière des partenaires, notamment capacité financière à mener le projet ;
- **Qualité des informations transmises** : celles-ci devront apporter suffisamment de précision dans les références et les arguments pour permettre d'évaluer sérieusement les aspects techniques et scientifiques, la justification des coûts du plan de travail ainsi que les perspectives industrielles et commerciales.

D.6. Impact de l'intervention publique

- Caractère incitatif de l'intervention (cf. annexe 3.b) ;
- Effet de levier de l'intervention publique ;
- Retours financiers envisageables pour l'Etat.

E. COMPOSITION DES DOSSIERS

Le dossier à soumettre est constitué des pièces suivantes :

- Une déclaration de demande d'aide datée et signée par les représentants habilités du coordonnateur et des différents partenaires (version scannée) ;
- Pour les Grandes entreprises au sens de la réglementation européenne, la démonstration du caractère incitatif pour chaque partenaire se fait :
 - En complétant le paragraphe de la demande d'aide relatif à ce sujet pour une demande d'aide publique **strictement inférieure à 5M€** ;
 - Par la rédaction d'une démonstration du caractère incitatif pour une demande d'aide publique **supérieure ou égale à 5M€**.
- L'acceptation des Conditions Générales d'investissements d'avenir de l'ADEME, datées et signées par les représentants habilités du coordonnateur et des différents partenaires (version scannée) ;
- Une présentation du projet, au format traitement de texte, détaillant les objectifs, la description générale, le plan de travail, le budget prévisionnel, le partenariat, les retombées économiques et industrielles et les impacts du projet ;
- Une description détaillée des tâches du projet, au format traitement de texte ;
- Les présentations des partenaires, au format traitement de texte, détaillant l'actionnariat, l'activité actuelle et les financements de l'entreprise ;
- Une base de données présentant les coûts détaillés du projet pour tous les partenaires, au format Excel ou Open Office ;
- Un projet d'accord de consortium ;
- Des renseignements administratifs : relevé d'identité bancaire, extrait K-bis, liasses fiscales, catégorie d'entreprise au sens de la réglementation européenne, déclaration de financements publics perçus ;
- Attestation de régularité fiscale et sociale.

Les modèles de dossier de candidature et de base de données des coûts du projet, présentant notamment la liste exhaustive des documents à fournir, sont disponibles en téléchargement sur le site internet ADEME de l'appel à projets. Les projets incomplets ou ne respectant pas les formats de soumission ne sont pas recevables.

F. PROCESSUS DE SELECTION

Afin de sélectionner les meilleurs projets respectant l'ambition du PIA, **la procédure de sélection est menée par un Comité de Pilotage (COPIL) composé de représentants des ministères** en charge de l'économie, de la recherche et de l'innovation, de l'énergie et de l'écologie et du développement durable. Le Secrétariat Général Pour l'Investissement et l'ADEME assistent de droit aux réunions du COPIL.

Sur la base de l'évaluation préliminaire des dossiers par l'ADEME, les meilleurs projets sont retenus pour instruction par le COPIL. **L'instruction est conduite par l'ADEME, qui s'appuie sur des experts externes et les experts des ministères.** A l'issue de cette phase d'instruction, le COPIL statue sur le financement du projet et les modalités de ce financement sur la base de l'instruction effectuée par l'ADEME. **La décision d'octroi de l'aide est prise**

par le Premier Ministre, sur proposition du COPIL et avis du Secrétariat Général Pour l'Investissement.

Le COPIL peut définir les délais d'instruction maximum des projets, selon une typologie établie en liaison avec l'ADEME, étant entendu que, pour le cas général, l'objectif moyen de délai entre le dépôt d'un dossier complet et sa présentation en COPIL est de trois mois.

G. CONFIDENTIALITE

L'ADEME s'assure que les documents transmis dans le cadre de cet AAP soient soumis à la plus stricte confidentialité et ne soient communiqués que dans le cadre de l'expertise et de la gouvernance du PIA. L'ensemble des personnes ayant accès aux dossiers de candidature est tenu à la plus stricte confidentialité.

A la demande du coordonnateur, l'ADEME peut autoriser exceptionnellement l'envoi séparé de certaines parties du dossier par des partenaires afin de préserver la confidentialité de données sensibles. Dans ce cas, le coordonnateur détaillera dans le courrier de demande d'aide la nature des documents envoyés séparément afin d'autoriser l'ADEME à les associer officiellement au dossier de demande d'aide.

Une fois le projet sélectionné, les partenaires sont tenus de mentionner le soutien apporté par le PIA dans leurs actions de communication et la publication de leurs résultats avec la mention unique - « ce projet a été soutenu par le Programme d'investissements d'avenir opéré par l'ADEME » - et les logos du PIA et de l'ADEME.

Toute opération de communication sera concertée entre le coordonnateur et l'ADEME, afin de vérifier notamment le caractère diffusable des informations et la conformité des références au PIA et à l'ADEME. L'Etat se réserve le droit de communiquer sur les objectifs généraux de l'AAP, sur ses enjeux et sur ses résultats sur la base des informations diffusables.

Enfin, les porteurs de projets lauréats sont tenus à une obligation de transparence et de *reporting* vis-à-vis de l'Etat et de l'ADEME jusqu'à la phase d'évaluation ex-post des projets.

H. SOUMISSION DES PROJETS

Préalablement à toute soumission de projet, le coordonnateur devra obligatoirement avoir présenté son projet à l'ADEME lors d'une réunion de pré-dépôt. Les points à présenter lors de cette réunion seront :

- l'objet du projet envisagé ;
- l'organisation ;
- une première évaluation du budget total ;
- un focus sur les perspectives des produits ou services développés dans le cadre du projet (clients, concurrents, potentiel de marché, bénéfices environnementaux).

Afin que les porteurs de projets puissent prendre en compte les remarques effectuées lors de cette réunion, celle-ci devra avoir lieu **au moins un mois avant la date de clôture visée**.

Les projets doivent être adressés sous forme électronique via la plateforme DEMATISS :

<https://appelsaprojets.ademe.fr/>

Attention, seul le coordonnateur du projet est habilité à déposer le dossier. Le coordonnateur dépose le projet sur la plateforme et sollicite une validation de l'implication de ses partenaires via un mail généré à partir de la plateforme. **Merci de bien prendre en compte ce délai de confirmation pour le dépôt du dossier** (il est impératif que toutes les personnes sollicitées répondent au mail pour permettre le dépôt).

L'ADEME est à la disposition des porteurs de projets pour toute question, y compris en amont de la soumission à l'adresse suivante : aap.reseaux@ademe.fr

Les personnes à contacter à l'adresse mail ci-dessus sont :

- Pour toute question d'ordre économique ou relative aux Investissements d'Avenir et aux aides :
Geoffrey ABECASSIS, Chef de projets, Direction des Investissements d'Avenir
- Pour toute question technique relative aux axes 1 et 3 :
Patricia SIDAT, Direction Productions et Energies Durables, Service Réseaux et Energies Renouvelables
- Pour toute question technique relative aux axes 2 et 4 :
Luc BODINEAU, Direction Recherche et Prospective, Service Recherche et Technologies Avancées